



Aktualizace Dlouhodobého záměru

vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti ČZU v Praze
na období 2016 - 2020
pro rok

A large, stylized leaf graphic composed of many thin, parallel lines, pointing towards the bottom right. The year '2016' is printed in a large, orange, sans-serif font across the center of the leaf.

2016

Úvod

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti České zemědělské univerzity v Praze na období 2016–2020 (dále jen „Dlouhodobý záměr ČZU“) pro rok 2016 představuje konkretizovaný strategický dokument definující hlavní cíle činností (v tomto případě specifické cíle a jejich konkretizaci v cílech operačních), které by měly být realizovány na České zemědělské univerzitě v Praze (dále jen „ČZU“) v roce 2016 tak, aby byly postupně naplňovány prioritní cíle Dlouhodobého záměru ČZU 2016–2020. Vlastní Dlouhodobý záměr ČZU na období 2016–2020 je koncipován jako střednědobý strategický dokument řízení univerzity. Jeho Aktualizace (včetně Aktualizace pro rok 2016) jsou připravovány jako konkretizované operační dokumenty pro příslušný rok, které slouží k postupnému naplňování vlastního Dlouhodobého záměru, jeho prioritních cílů, horizontálních priorit a cílů specifických. Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti České zemědělské univerzity v Praze na období 2016–2020 připravená pro rok 2016 odkazuje také na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016, kterou připravilo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Styčnými body mezi těmito Aktualizacemi (ČZU a MŠMT) jsou důraz na rozvoj systémů a mechanismů podporujících a zajišťujících kvalitu pedagogických a tvůrčích činností definovaných pro ČZU ve Výroční zprávě o činnosti ČZU za rok 2014 (pro rok 2016 se jedná o analýzu studia v doktorských studijních programech), oblast rozvoje internacionalizace (rozvoj informovanosti o možnostech studia pro zahraniční studenty ve spolupráci s dalšími pražskými univerzitami, podpora mobility studentů a pedagogů) a oblast spojená s kvalitním a relevantním výzkumem, vývojem a inovacemi (zvýšení intenzity zapojení do programu Horizont 2020). Důraz na tyto tři oblasti však neznamená, že by další prioritní oblasti definované v Dlouhodobém záměru ČZU 2016–2020 nebyly součástí této Aktualizace.

Dlouhodobý záměr ČZU je vzhledem ke svému střednědobému strategickému zaměření (horizont 5 let) a proměnlivé vnější situaci formulován jako obecnější dokument s tím, že je konkretizován ve svých každoročních aktualizacích. Tak může co nejlépe a nejhodnověněji reflektovat existující situaci, silné a slabé stránky, možnosti a ohrožení, s nimiž je ČZU konfrontována v určitém čase. Díky takové reflexi mohou být jeho prioritní cíle (a jim přiřazené cíle specifické) a horizontální priority realizovány s různorodou a odpovídající lidskou, materiální, organizační a finanční podporou, která bude v čase realizace dostupná a která nachází svou projekci do cílů operačních pro daný rok tam, kde je to vzhledem k formulování specifických cílů žádoucí. Hlavní důraz v této Aktualizaci je kladen na ty cíle, které byly pro rok 2016 vytýčeny jako zásadní a jejichž dosažení bude možno podporovat nejen z centralizovaných rozvojových projektů nebo prostřednictvím Institucionálního plánu na období 2016–2018, ale i prostřednictvím dalších možností (např. operační programy spolufinancované evropskými strukturálními a investičními fondy) nebo i z vlastních zdrojů ČZU.

Dlouhodobý záměr ČZU 2016–2020 stanovuje hlavní obecný cíl, který je naplňován v 7 prioritních oblastech s jejich prioritními cíli rozvedenými do cílů specifických. Přes prioritní oblasti a prioritní cíle prochází 3 horizontální priority. Specifické cíle jednotlivých prioritních oblastí, které slouží k dosažení prioritních cílů, a tak i k naplnění hlavního obecného cíle, jsou při přípravě Aktualizace dlouhodobého záměru analyzovány ve vedení ČZU, v kolegiu rektora, v Akademickém senátu ČZU a v dalších akademických orgánech tak, aby odrážely a reagovaly na potřeby dalšího rozvoje ČZU. K vybraným specifickým cílům, které jsou pro rok 2016 stanoveny jako klíčové, jsou v Aktualizaci dlouhodobého záměru pro rok 2016 také v některých případech přiřazeny konkrétní operační cíle ukazující konkrétní opatření, která budou v daném roce (tj. 2016) realizována (i v souvislosti s možnými centralizovanými rozvojovými projekty). Takové přiřazení operačních cílů k cílům specifickým je pouze u těch specifických cílů, které svou formulací zahrnují širší oblast působení.

Dosahování hlavního obecného cíle a specifických cílů uvedených v Dlouhodobém záměru ČZU 2016–2020 je tedy prováděno prostřednictvím provázaných aktivit, jejichž přiblížení, jak předpokládá Dlouhodobý záměr ČZU, je také náplní jeho každoročních Aktualizací a probíhá v souladu s požadavky MŠMT i Institucionálního plánu příp. dalších institucionálních rámců, které slouží k rozvoji univerzity. Cíle přiblížené v této Aktualizaci byly projednány v akademické obci ČZU a účast na jejich naplňování je pro členy této obce závazná.

Dlouhodobý záměr představuje jednotlivé prioritní oblasti, horizontální priority, prioritní cíle pro každou prioritní oblast a jejich projekci do cílů specifických, jak dokumentuje tabulka níže. Klíčové specifické cíle, na které se bude v roce 2016 na ČZU soustředit pozornost, jsou v textu barevně označeny a jsou k nim přiřazeny operační cíle (je-li to potřebné) konkretizující aktivity vedoucí k naplňování specifických cílů.

	PO1 KVALITNÍ UNIVERZITA	PO2 VHODNĚ DIVERZIFIKOVANÁ A DOSTUPNÁ UNIVERZITA	PO3 MEZI- NÁRODNÍ UNIVERZITA	PO4 REFLEK- TIVNÍ UNIVERZITA	PO5 KONCEPČNÍ, TRANSPA- RENTNÍ, EFEKTIVNÍ A UDRŽITELNĚ ŘIDITELNÁ UNIVERZITA	PO6 VÝZKUMNĚ- INOVATIVNÍ UNIVERZITA	PO7 PŘÍTAŽLIVÁ UNIVERZITA S ODPOVÍ- DAJÍCÍM ZÁZEMÍM
HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle
HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle
HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLE- ČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle

PO1 Kvalitní univerzita

PRIORITNÍ CÍL 1

Prostřednictvím různorodých mechanismů a opatření podpory a zajišťování kvality činností univerzity, u nichž bude kontinuálně vyhodnocována jejich účinnost a budou odpovídajícím způsobem inovovány, utvářet hodnotné výstupy ve všech oblastech působení univerzity.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Systematicky zdokonalovat a inovovat mechanismy zajišťování kvality pedagogických činností i s využitím mezinárodních zkušeností
2. Podporovat přípravu a používání kvalitních studijních opor reflektujících nejnovější vědecké poznatky, ale i nové vzdělávací a informační technologie, a to tak, aby bylo možné plně implementovat rozmanité a alternativní metody a formy výuky odpovídající potřebám studujících
 - ↳ OPERAČNÍ CÍLE:
 - Rozšířit možnosti prezentace přednášek pomocí systému Mediasite
 - Připravovat nové studijní opory, zejména v elektronické a interaktivní podobě, reflektující současné trendy a možnosti informačních a komunikačních technologií
3. Při utváření nových programů a při reakreditaci stávajících programů dbát na propojení výstupů z učení s náplní programů až do úrovně jednotlivých předmětů a kvalifikačních prací tak, aby reagovaly na potřeby trhu práce a na dlouhodobé společenské trendy a výzvy
4. Zvyšovat odbornou úroveň jednotlivých pedagogických pracovníků a celého pedagogického sboru, včetně rozvoje jejich pedagogických kompetencí
5. Pokračovat v úsilí o vyvážené počty studentů v jednotlivých typech studijních programů tak, aby byla posilována kvalita pedagogického procesu daná vhodnou proporcí studentů na jednoho pedagoga

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Zdokonalovat flexibilní nástroje hodnocení tvůrčí činnosti, které budou reagovat na výstupy z celostátních hodnocení kvality tvůrčích činností v akademické sféře
2. Prostřednictvím různorodých mechanismů (včetně těch vyzkoušených a praktikovaných v zahraničí) zvyšovat kvalitu akademických a dalších tvůrčích pracovníků v oblasti tvůrčích činností
3. Zvyšovat zapojení studentů do kvalitních tvůrčích aktivit realizovaných pracovníky ČZU
4. Podporovat kvalitní publikační výstupy z vědecké činnosti a zapojení se do financovaných vědeckých projektů
- ↳ OPERAČNÍ CÍL:
 - Formou 6. ročníku Life Sciences Film Festivalu přivést na tento festival více studentů s jejich výstupy z tvůrčí činnosti (např. formou workshopů nebo vlastních filmů)

5. Zvyšovat zapojení mladých a vysoce kvalitních vědců do vědecko-výzkumného působení prostřednictvím tzv. post-doktorských pozic, aby investice do kvality jejich vzdělání během doktorského studia našly udržitelné uplatnění

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Vytvářet a stabilizovat nové post-doktorské pozice

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Do mechanismů zajišťování a hodnocení kvality zapojovat stále více partnery z prostředí mimo univerzitu a také absolventy
2. Formou inovativních přístupů propojovat kvalitu tvůrčího a pedagogického působení ČZU s jejím společensky odpovědným působením

3. Posilovat etickou stránku působení studentů, pedagogů a zaměstnanců včetně opatření proti různým formám plagiátorství

PO2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná univerzita

PRIORITNÍ CÍL 2

Vyvážením propojení specializace a univerzality zajistit diverzifikovanou podobu vzdělávacích a tvůrčích aktivit na ČZU při zachování jejich dostupnosti pro různorodé zájmové skupiny. Taková podoba aktivit umožní odpovídající uplatnění absolventů, ale i výsledků tvůrčí činnosti.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Nadále formovat a realizovat studijní programy tak, aby nabízely propojení speciálního zaměření s univerzálními dovednostmi a kompetencemi absolventů. Studijní plány v tomto smyslu utvářet tak, aby umožňovaly přecházet na jiný studijní obor v rámci ČZU v rámci provázanosti jejích specializovaných oborů

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Inovovat vybrané studijní obory
 - Zajistit přípravu nových studijních oborů
2. Diverzifikovat jednotlivé typy studia mezi sebou (např. v bakalářských studijních programech a oborech podporovat rozvoj praktických dovedností a kompetencí studentů, do magisterských studijních programů nadále začleňovat větší podíl teoreticky orientovaných předmětů

a výzkumných aktivit) při vzetí v úvahu zaměření jednotlivých součástí univerzity

3. Zajišťovat dostupnost vzdělání na ČZU (včetně zázemí pro toto vzdělání a nezbytných pomůcek a dalších studijních opor) pro všechny studenty a speciálně pro studenty pocházející ze sociálně znevýhodněného prostředí při respektování principů kvality univerzity
4. Rozvíjet mechanismy získávání, podpory studia a práce s mimořádně nadanými studenty, kteří své nadání a talent demonstrují v různých společensky uznávaných oblastech. Připravovat pro ně podmínky (včetně studijních opor a přístupu k nim, aby mohli své nadání a talent prohlubovat)

5. Poradenské služby (včetně kariérního poradenství) nadále orientovat na všechny studenty během jejich studia a na uchazeče o studium, avšak při prioritním důrazu na práci se studenty a uchazeči ze znevýhodněných sociálních skupin a na studenty a uchazeče o studium se specifickými vzdělávacími potřebami

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Rozvíjet služby Kariérního centra
- Uspořádat Veletrh pracovních příležitostí
- Rozvíjet poradenské služby pro studenty a uchazeče o studium ze znevýhodněných sociálních skupin
- Rozvíjet poradenské služby pro zdravotně znevýhodněné studenty a uchazeče o studium

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Nadále podporovat výzkumný charakter doktorských studijních programů pojatých jako exkluzivní vědecko-teoretická příprava expertů v daných oblastech

2. Rozvíjet interdisciplinární a multidisciplinární charakter výzkumu realizovaného na ČZU (napříč univerzitou) při zachování specifiky výzkumného zaměření daného profilem ČZU

3. Podporovat zapojování vynikajících studentů-absolventů magisterských studijních programů (včetně studentů zahraničních) do doktorských studijních programů, a tak získávat vysoce kvalitní mladé vědecké pracovníky

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Soustředit se na transdisciplinární charakter tvůrčích činností na ČZU, protože takto jsou propojeny s aplikační sférou

2. Podporovat různorodé formy celoživotního vzdělávání a rozvíjet univerzitu třetího věku

3. Odpovídajícími aktivitami podporovat sociální inkluzi znevýhodněných sociálních skupin

4. Zlepšováním dostupných informací o univerzitě informovat domácí i zahraniční veřejnost (včetně uchazečů o studium) o působení ČZU ve všech oblastech jejích činností, a to různými způsoby

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Uspořádat 6. ročník Life Sciences Film Festivalu
- Zorganizovat „letní dětskou univerzitu“ jako způsob seznámení dětí s vysokoškolským prostředím a popularizace vědy mezi dětmi

PO3 Mezinárodní univerzita

PRIORITNÍ CÍL 3

Dosáhnout stavu, kdy internacionalizace bude dennodenně žitou praxí fungování ČZU ve všech oblastech.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1 Podporovat krátkodobé výjezdy a příjezdy studentů na letní školy a mezinárodní konference

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Organizačně zajistit a podpořit účast studentů ČZU na letních školách a dalších krátkodobých vzdělávacích aktivitách (např. studentské konference) pořádaných či spoluřádaných ČZU v zahraničí
- Podporovat organizační zajištění letních škol a dalších intenzivních krátkodobých vzdělávacích aktivit pro zahraniční studenty na ČZU

2 Podporovat dlouhodobé výjezdy a příjezdy studentů v rámci studentských mobilit a přípravy jejich kvalifikačních prací (včetně přizpůsobení studijních programů formou tzv. mobility window)

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Pro studenty bakalářských a navazujících magisterských programů organizačně zabezpečit a podpořit dlouhodobé výjezdy (nad jeden měsíc) a dlouhodobé stáže v zahraničí v souvislosti se zpracováním závěrečných prací nebo studiem (vč. double degree programů)
- Organizačně zabezpečit a podpořit studium vybraných vysoce kvalitních zahraničních studentů na ČZU

3. Podporovat pedagogické působení akademických pracovníků v zahraničí a významných zahraničních akademických pracovníků na ČZU formou krátkodobých i dlouhodobých pobytů
4. Posilovat internacionální charakter všech programů a oborů vyučovaných na ČZU tak, aby studenti byli schopni efektivně působit v mezinárodním prostředí (vč. odborné komunikace v něm)
5. U anglicky vyučovaných oborů využít jejich jazykové podoby k rozvoji tzv. double nebo joint degree programů

6 Připravit praktická opatření pro zvýšení náboru studentů v definovaných teritoriích zájmu univerzity a jejích součástí

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Ve spolupráci s dalšími pražskými univerzitami pokračovat v aktivitách započatých projektem Study in Prague v roce 2015, a rozvíjet tak propagaci studia v Praze a na ČZU v mezinárodním prostoru

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1 Podporovat výjezdy doktorandů na dlouhodobé stáže v zahraničí

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Zabezpečit výjezdy vybraných doktorandů na dlouhodobé (nad jeden měsíc) studijně-

vědecké pobyty do zahraničí související s přípravou disertační práce a zvýšit počet studentů DSP, kteří absolvovali během doktorského studia dlouhodobou zahraniční stáž

2 Usilovat o vedení vysoce nadaných doktorandů společně školitelem z ČZU a z prestižní zahraniční univerzity

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Se spolupracujícími univerzitami uzavírat memoranda o spolupráci v oblasti doktorských studijních programů jako přípravu pro zavedení double degree doktorských studijních programů
3. Klást důraz na předkládání mezinárodních výzkumných projektů (u zahraničních agentur, mezinárodní výzkumné týmy) a tak zvyšovat podíl zdrojů získaných z mezinárodních grantů a projektů

4 Pro vědeckou činnost získávat vysoce kvalitní vědce ze zahraničí

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Vytvářet a stabilizovat post-doktorské pozice pro zahraniční absolventy DSP

5 Rozšiřovat spolupráci s prestižními zahraničními vědecko-výzkumnými centry

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Zapojit se do minimálně jedné mezinárodní doktorské školy
6. Nadále posilovat mezinárodní dimenzi vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti jako nástroje podpory přední pozice ČZU v rámci akademických aktivit v národním i mezinárodním kontextu, včetně mezinárodního sdílení výzkumných kapacit a podpory doktorandů směrem k zapojení do prestižních mezinárodních projektů

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Nadále s využitím různých mechanismů pokračovat v úsilí o plné zakomponování zahraničních studentů a pedagogů do všech aktivit ČZU

2 Působit jako univerzita v jiných geografických prostředích, a tak šířit své know-how a zvyšovat renomé ČZU v zahraničí

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Rozvinout a podpořit aktivity ČZU v jihovýchodní Asii a v Latinské Americe
- Napomáhat rozvoji transferu znalostí z ČZU v mimoevropských oblastech (vč. účasti na vládní rozvojové pomoci)

3 Podporovat působení v relevantních mezinárodních sítích univerzit jako nástroj posilování kvality univerzity a způsob přenášení (transferu) příkladů dobré praxe

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Nadále aktivně působit ve vedení DRC, ICA a CASEE a přispívat k aktivitám mezinárodních organizací, jejichž je ČZU členem

PO4 Reflektující univerzita

PRIORITNÍ CÍL 4

Posilování relevance všech činností prováděných na ČZU ji bude formovat jako univerzitu reflektující soudobé trendy v oblastech jejího působení i v širších souvislostech schopnou bezproblémově reagovat na případné změny vnějšího i vnitřního prostředí (princip resilience).

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Posilovat mechanismy kritické reflexe pedagogických činností na ČZU

2. Rozvíjet ve výuce tzv. přenositelné kompetence (např. schopnost komunikace vč. komunikace v cizích jazycích, kreativní dovednosti spojené s inovativními přístupy, umění řešit problémy, práce s informačními technologiemi, týmová spolupráce), které zaměstnavatelé v ČR napříč odvětvími nejvíce vyžadují

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Zavádět výuku přenositelných kompetencí do pedagogického procesu a připravovat nové předměty spojené s inovací výuky směřující k rozvoji přenositelných kompetencí
- Rozšířit výuku cizích jazyků a především výuku odborných předmětů v cizím jazyce (včetně zakomponování těchto předmětů do studijních plánů, zejména jako volitelné předměty)
- Rozvíjet výuku přenositelných kompetencí na dobrovolné bázi prostřednictvím vybraných přednášek, seminářů a doporučených předmětů

3. Výrazně propojovat pedagogické aktivity s konkrétními problémy, procesy, jevy v různých lokalitách ČR, které budou detekovány v součinnosti s místními aktéry (např. formou případových studií; pedagogickým působením mimo areál ČZU), a k tomu utvářet nezbytné zázemí

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Vytvořit portál pro spolupráci s místními akčními skupinami, který umožní studentům větší podíl na práci místních akčních skupin a komunitně vedeném místním rozvoji
4. Kontinuálně aktualizovat vzdělávací aktivity s ohledem na měnící se poznání a potřeby praxe i pracovního trhu

5. Rozvíjet poradenskou činnost s důrazem na kariérní poradenství a podporu pracovního uplatnění absolventů po ukončení studia, založenou na vyhodnocování uplatnění absolventů a na reflexi požadavků národního hospodářství z hlediska profilu pracovních sil

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Kontinuálně analyzovat uplatnění absolventů na trhu práce
- Rozšířit nabídku přednášek a seminářů pořádaných Kariérním centrem ČZU

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Nadále intenzivně využívat výsledků vědecko-výzkumné činnosti pro aplikační sféru, pro zkvalitnění výuky a pro rozvoj regionů
2. Sledovat a vyhodnocovat poznatky o aktuálních a budoucích potřebách vnějšího prostředí (včetně hlediska globálního), a ty zabudovávat do formovaných výzkumných zaměření
3. Výrazněji propojit směřování aplikovaného výzkumu s požadavky podniků, ale i neziskového nebo veřejného sektoru

4. Vytvořit mechanismy pro efektivní reflektování potřeb praxe ve vztahu k aplikovanému výzkumu

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Nastavit mechanismy spolupráce s praxí (partnery a prostředím mimo ČZU) tak, aby kontinuálně ukazovaly (identifikovaly) jejich potřeby a problémy s výzvou pro univerzitu přispět k jejich řešení, což umožní efektivní reflektování potřeb praxe ve vztahu k aplikovanému výzkumu

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- S pomocí rady pro komercializaci aktivně vyhledávat komerční příležitosti pro spolupráci
- Rozvinout spolupráci pracovníků ČZU s neziskovými organizacemi a místními akčními skupinami (především aktivními v oblastech zájmu ČZU)
- Prostřednictvím intenzivního zapojení do různých souvisejících orgánů (např. do Pražské inovační rady) mapovat potenciál podnikového výzkumu a utvářet mechanismy paralelní tomuto výzkumu (ČZU jako „konkurent“ a alternativa podnikového výzkumu v podnicích)

2. Nadále budovat ČZU jako aktéra schopného pomáhat vnějšímu světu, ale i jako aktéra schopného bezproblémově překonávat případné vnitřní problémy

3. Reflektovat potřeby regionu (hl. města Prahy), prohlubovat propojení ČZU s tímto regionem a pozitivně jej ovlivňovat v oblastech působení univerzity

↳ OPERAČNÍ CÍLE:

- Podporovat aktivní účast v Pražské inovační radě a Radě pro Smart Cities
- Zapojit se do projektů rozvoje hlavního města Prahy
- Spolupracovat na řešení projektu Morgenstadt: City Lab

PO5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná univerzita

PRIORITNÍ CÍL 5

Rozvíjet koncepční formy řízení univerzity, které vycházejí z kvalitních dat o situaci na ČZU, čímž je podpořena transparentnost prováděných aktivit a umožněno efektivní využívání dostupných zdrojů, včetně udržitelného nakládání s nimi.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Pokračovat v kontinuálním a pravidelném sběru a vyhodnocování dat o přístupu ke studiu, studijní úspěšnosti, sociálních záležitostech studentů, uplatnitelnosti absolventů, požadavcích vnějšího prostředí směrem k univerzitě, socio-demografickém a odborném profilu zaměstnanců a dalších nutných informací jako

podkladů pro kvalitní rozhodování o směřování pedagogických aktivit; mechanismy sběru a analýzy dat neustále zkvalitňovat především ve vztahu k zavádění nových mechanismů kontroly kvality dat

2. Usilovat o dosažení stavu, kdy pořizování dat nebude představovat dodatečnou časovou zátěž pro relevantní pracovníky a studenty (princip efektivity pořizování dat)

3. Dokončit práce na integrované datové základně spojené se studiem, jako předpoklad efektivního rozhodování

↳ **OPERAČNÍ CÍLE:**

- Konsolidovat data studijní evidence a pokračovat v elektronizaci vybraných archivních dat spojených se studiem
 - Implementovat příslušné agendy v Univerzitním informačním systému
4. Podporovat personální rozvoj, dovednosti a kompetence pracovníků zodpovědných za pořizování a analýzu dat o pedagogické činnosti
 5. Zavádět další incentivní mechanismy podporující kvalitu pedagogických procesů vzhledem k financování vysokých škol, protože podle Dlouhodobého záměru MŠMT bude snížena role financování podle počtu studentů a posílí se výstupní indikátory tak, aby se zvyšoval podíl rozpočtu rozdělovaný podle výkonu, což bude odrážet kvalitu příslušné vysoké školy; v tomto smyslu bude nutné i nadále stimulovat pracoviště i jednotlivce těsnou vazbou přidělo-

vání finančních prostředků na kvalitní výstupy pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti, což bude mít dopady na zvyšování kvalifikace akademických pracovníků jako odraz cílevědomé personální politiky

6. Do vnitřních metodik rozdělování státního příspěvku postupně zabudovávat principy spojené s víceletým financováním, k němuž se hlásí Dlouhodobý záměr MŠMT; posilovat odpovědnost garantů jednotlivých úrovní vzdělávacího procesu za poskytovanou kvalitu
7. Pružně reagovat na přenesení rozhodování o investičních záměrech na samotnou vysokou školu

8. Usilovat o vyšší zapojení vnějších partnerů do financování pedagogických a dalších aktivit ČZU

↳ **OPERAČNÍ CÍL:**

- Připravovat zřízení nadačního fondu ČZU

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Podporovat relevantní a pravidelný sběr a vyhodnocování výsledků výzkumu, vývoje a dalších tvůrčích aktivit s důrazem na jejich kvalitu, a tak přispívat k udržitelnému řízení vědy, výzkumu a dalších tvůrčích činností na všech úrovních spravování (governance) univerzity
2. Klást důraz na výběr kvalifikovaných team leaderů pro tvorbu výkonných týmů v oblasti vědy a výzkumu s dopadem do pedagogické oblasti

3. S ohledem na narůstající podíl financování fakult z projektových (granty, doplňková činnost) finančních prostředků zlepšit dostupnost informací o aktuálních i potencionálních finančních zdrojích a s nimi spojených personálních nárocích

↳ **OPERAČNÍ CÍL:**

- Dokončit systém včasného informování o potenciálních příležitostech prostřednictvím informačních portálů ČZU a Kanceláře pro podporu mezinárodních projektů zaměřených na Life Sciences v rámci Evropského výzkumného prostoru (výsledek řešení projektu EUPRO II)
4. Cíleně posilovat rozvoj financování aplikovaného výzkumu formou smluvního (zakázkového) výzkumu při zdůrazňování pozice ČZU, že zdrojem financování základního výzkumu jsou veřejné zdroje
 5. Všeestrannou podporou, zejména reportingem, aktuálním informováním a metodickou podporou dosahovat vyšší úspěšnosti v získávání externích finančních zdrojů pro vědecko-výzkumnou i vzdělávací činnost

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Zajišťovat přehledná externí data ovlivňující odborné, personální i ekonomické zaměření univerzity i jejích součástí, především s ohledem na vícezdrojové financování

2. Posílit informovanost o dostupnosti a možnostech neveřejných, tj. „privátních“ zdrojů financování, a využít synergických efektů aktivit jednotlivých součástí univerzity v získávání těchto zdrojů. Tak přispívat k rozvoji vnějších partnerů ČZU, kteří s univerzitou spolupracují

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Využít synergického efektu spolupráce Centra inovací a transferu technologií, Oddělení pro strategii, podnikatelského inkubátoru Point One a Kariérního centra při oslovování potenciálních komerčních partnerů

3. Pravidelně zveřejňovat různými informačními kanály podstatné výsledky činností ČZU, včetně informací o hospodaření a způsobech financování, a to podle stanovených pravidel a požadavků daných institucionálním prostředím. Tak neustále zpřístupňovat výsledky pedagogické

a vědecko-výzkumné a další tvůrčí činnosti, zahraničních aktivit, rozvoje univerzity jako prostředek posilování kvalitnější informovanosti o výsledcích působení fakult, institutu a celé univerzity

4. Spolupracovat s pražskými, ale i mimopražskými a zahraničními vysokými školami při prezentování celospolečenských přínosů s cílem eliminovat riziko zásadních změn pravidel financování univerzit vedoucí ke skokovému poklesu příjmů a riziko diskriminace financování vědy a výzkumu na univerzitách v pražském regionu v rámci ČR, případně i v celé ČR či EU

5. (Spolu)vytvářet interdisciplinární a transdisciplinární týmy napříč univerzitami, samosprávou a komerčními subjekty za účelem řešení aktuálních problémů regionu, státu, Evropy i celého světa

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Zdokonalovat mechanismy tohoto typu mezifakultní spolupráce zaměřené na vnější aktéry

PO6 Výzkumně-inovativní univerzita

PRIORITNÍ CÍL 6

Prohlubováním vědeckého profilu ČZU, posilováním jeho mezinárodní dimenze a rozvíjením spolupráce s aplikační sférou, a to vše v propojení s pedagogickými a dalšími aktivitami, dovést proces budování mezinárodně uznávané vědecko-výzkumné univerzity, intenzivně spolupracující s vnějším světem a přispívající k rozvoji celé společnosti.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Nadále různými formami propojovat jednotlivé studijní obory s výsledky výzkumu a navyšovat zapojování studentů do vědecké a výzkumné práce prostřednictvím přizpůsobování studijních programů

2. Rozvíjet v rámci studijních programů i mimo ně vzdělávání studentů k podnikatelským aktivitám (stimulovat studenty k zapojování se do podnikatelských aktivit jako způsobu propojování tvůrčí činnosti s činností vzdělávací)

3 V rámci tvůrčí činnosti posilovat inovativní charakter studijních oborů a jejich předmětů

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Inovovat studijní předměty v těch studijních oborech, které jsou koncipovány jako vědecky orientované, aby odrážely tvůrčí podstatu daného oboru

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1 Utvářet podmínky a všestranně preferovat úsilí směřující k excelentním výstupům ve vědecké a výzkumné práci studentů a zaměstnanců ČZU

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Zajistit rozvoj bezproblémového přístupu do elektronických informačních zdrojů a elektronických verzí časopisů
- Podporovat vydávání vědeckého časopisu Scientia Agriculturae Bohemica
- Oceňovat zaměstnance a studenty DSP za výjimečně kvalitní publikační výstupy spojené s tvůrčí činností

2 Kontinuálně aktualizovat celouniverzitní i fakultní strategie vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti a reflektovat v těchto strategiích možné nové způsoby hodnocení vědecké a výzkumné práce na univerzitách v ČR i v mezinárodním prostředí

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1 Rozvíjet podporu intenzivního přenosu výsledků vědecké a výzkumné práce univerzity do praxe

2 Podporovat transfer technologií a znalostí ve všech formách, což znamená podporu přenosu výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe, komercializaci výsledků vědy a výzkumu, včetně zapojení do technologických platforem, programů podpory aplikovaného výzkumu a rozvoje mediálních i lidských struktur pro přenos těchto poznatků

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Posílit povědomí o možnostech využití výsledků duševního vlastnictví
- Rozvinout informovanost o zapojení do operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání
- Informovat o dobrých příkladech transferu technologií do praxe a výrazně tento transfer podporovat
- Být aktivně účastní v Pražské inovační radě

3 Posilovat odpovídajícími způsoby povědomí veřejnosti o přínosech a souvislostech výsledků vědecko-výzkumné činnosti

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Rozvíjet systém popularizace vědecké práce ČZU a jejích výsledků

PO7 Přitažlivá univerzita s odpovídajícím zázemím

PRIORITNÍ CÍL 7

Využít všechny dostupné zdroje k rozvoji předpokladů a materiálního zázemí pro kvalitní aktivity. Ty nemohou být realizovány bez odpovídající infrastruktury, bez vysoké podpory lidských zdrojů a bez obecně utvořeného přívětivého prostředí pro působení univerzity směrem dovnitř i navenek.

SPECIFICKÉ CÍLE

HP1 VZDĚLÁVACÍ UNIVERZITA

1. Podporovat rozvoj materiální infrastruktury, lidských zdrojů a materiálního zázemí pro kvalitní realizaci vzdělávacích aktivit (přehled předpokládané zkvalitněné /rekonstruované, modernizované/ infrastruktury a zázemí je v příloze dlouhodobého záměru); při tom využívat všech dostupných zdrojů a usilovat o maximální účast ve výzvách spojených s operačními programy definovanými v Dohodě o partnerství pro programové období 2014–2020

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Zahájit výstavbu budovy Centra ekonomicko-manažerských studií – 2. etapa

2. Rozvíjet mechanismy podpory pracovníků a studentů ČZU, které je budou stimulovat k vysoce kvalitní práci ve vzdělávací činnosti
3. Pečovat o spokojenost studentů během jejich působení na ČZU tak, aby aktivity probíhaly ve vysoce kvalitním materiálním a sociálním prostředí; nadále v tomto smyslu uplatňovat principy společenské odpovědnosti vzhledem ke studentům i pracovníkům ČZU

HP2 TVŮRČÍ UNIVERZITA

1. Posilovat rozvoj materiální infrastruktury, lidských zdrojů a materiálního zázemí pro realizaci kvalitních tvůrčích činností zahrnujících oblast vědy, výzkumu, vývoje, uměleckých, poradenských a aplikačních aktivit (přehled předpokládané zkvalitněné /rekonstruované, modernizované/ infrastruktury a zázemí je v příloze dlouhodobého záměru); k tomu budou využity všechny dostupné zdroje, včetně podpory maximální účasti ve výzvách spojených s operačními programy definovanými v Dohodě o partnerství pro programové období 2014–2020

↳ OPERAČNÍ CÍL:

- Podpořit podání projektů v rámci operačních programů, Centralizovaných rozvojových projektů a Programu rozvoje venkova pro ČZU
2. Rozvíjet mechanismy podpory pracovníků a studentů ČZU, které je budou stimulovat k vysoce kvalitním výstupům z vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti

HP3 ODPOVĚDNÁ A SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÁ UNIVERZITA

1. Utvářet atraktivní a otevřený areál, který bude propojovat akademické prostředí s neakademickou sférou

2. Stimulovat rozvoj aktivit nabízených ČZU (i ve spolupráci s vnějšími partnery a studentskými organizacemi) pro širokou veřejnost
3. Zvyšovat zapojování členů akademické obce do péče o rozvoj areálu ČZU



Projednáno Vědeckou radou České zemědělské univerzity v Praze dne 21. září 2015.

Projednáno Správní radou České zemědělské univerzity v Praze dne 23. září 2015.

Schváleno Akademickým senátem České zemědělské univerzity v Praze dne 8. října 2015.

V Praze dne 30. října 2015

prof. Ing. Jiří Balík, CSc., dr. h. c. *v.r.*
rektor České zemědělské univerzity v Praze